

# 2016年5月9日の経営会議の概要

日時 : 2016年5月9日(月) 午前9時5分~午前9時50分
会場 : 政策会議室
委員・幹事 : 市長、高橋副市長、山田副市長、政策経営部長、経営改革室長、総務部長、財務部長、広報担当部長、企画政策課長、企画政策課未来づくりプロジェクト担当課長、企画政策課政策研究担当課長、秘書課長、広報課長、総務課長、法制課長、職員課長、財政課長
説明 : 議題1 市民病院事務部長、市民病院事務部医事調整担当部長、市民病院事務部総務課長、市民病院事務部経営企画室長

議題1 : 町田市民病院中期経営計画(2017年度~2021年度)の策定について  
(市民病院事務部)

## 【付議の目的】

○町田市民病院中期経営計画(2017年度~2021年度)の方向性について承認を受ける。

## 【提案の概要】

町田市民病院では、2007年に総務省が策定した「公立病院改革ガイドライン」を受け、「町田市民病院中期経営計画」を策定した。2011年度には、現在の中期経営計画を策定し、経営改善に取り組むことで、一定の成果を上げることができた。

しかし、依然として医療を取り巻く環境は厳しく、少子高齢化が急速に進展する中で、地域ごとに適切な医療提供体制の再構築が必要となっている。そのため、町田市民病院が、町田市の中核病院として、地域の医療機関との適切な役割分担の下、地域から求められている二次医療、救急医療、災害医療などの役割を継続的に担っていくことができるよう、現在の中期経営計画を継承する「町田市民病院中期経営計画(2017年度~2021年度)」を策定する。

「町田市民病院中期経営計画(2017年度~2021年度)」では、目標に到達していない救急医療や経常黒字化を再検討し、総務省が策定した「新たな公立病院改革ガイドライン」で、計画への記載が求められている項目を追加することで、策定が義務付けられた「新公立病院改革プラン」とする。

## 【主な意見】

- 他の公立病院との比較を行い、他の公立病院でどのような課題があるか、また、目標設定が行われているかを把握し、町田市民病院の目指すべき姿や目標を設定する必要がある。
- 現在の町田市民病院中期経営計画における目標と現状がなぜ乖離しているのか、部門ごとに課題の確認を行う必要がある。
- 指摘された文言の整理をすること。

## 【審議結果】

提案内容を承認する。上記意見に留意した上で進めていくこと。