

## 2022年度 町田市下水道事業 経営分析表

2024年2月

※No.1～11は総務省が提示した経営指標

No.	経営指標名(単位)	算出式	算出要素①	算出要素②	算出要素③	2020年度	2021年度	2022年度	傾向	前年度比較(増減率・額)	備考等
1	経常収支比率(%)	$\frac{\text{経常収益}}{\text{経常費用}} \times 100$	経常収益 12,005,282,446	経常費用 11,338,905,685		107.96%	104.55%	105.88%	↑	1.33%	※100%以上であることを目指す指標
2	累積欠損金比率(%)	$\frac{\text{当年度未処理欠損金}}{\text{営業収益-受託工事収益}} \times 100$	当年度未処理欠損金 0	営業収益 5,589,847,712	受託工事収益 0	0.00%	0.00%	0.00%	→	0.00%	※0%である状態を維持すべき指標
3	流動比率(%)	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}} \times 100$	流動資産 1,955,236,893	流動負債 4,991,713,668		42.52%	39.28%	39.17%	↓	-0.11%	※増傾向であることが望ましい指標
4	企業債残高対事業規模比率(%)	$\frac{\text{企業債現在高合計}-\text{一般会計負担額}}{\text{営業収益-受託工事収益-雨水処理負担金}} \times 100$	企業債現在高合計 41,709,531,493	一般会計負担額 12,304,311,000	雨水処理負担金 553,245,938	615.06%	584.64%	583.83%	↓	-0.81%	※過少投資となっていない限り、減傾向が望ましい指標
5	経費回収率(%)	$\frac{\text{下水道使用料}}{\text{汚水処理費(公費負担分を除く)}} \times 100$	下水道使用料 5,028,959,243	汚水処理費(公費負担分を除く) 5,200,761,675		99.73%	93.56%	96.70%	↑	3.14%	※100%以上であることを目指す指標
6	汚水処理原価(円)	$\frac{\text{汚水処理費(公費負担分を除く)}}{\text{年間有収水量}} \times 1$	汚水処理費(公費負担分を除く) 5,200,761,675	年間有収水量(m <sup>3</sup> ) 41,722,029		¥119.60	¥128.21	¥124.65	↓	¥-3.56	※減傾向であることが望ましい指標
7	施設利用率(%)	$\frac{\text{晴天時一日平均処理水量}}{\text{晴天時現在処理能力}} \times 100$	晴天時一日平均処理水量(m <sup>3</sup> ) 122,135	晴天時現在処理能力(m <sup>3</sup> ) 171,000		69.71%	77.88%	71.42%	↓	-6.46%	※増傾向が望ましい指標
8	水洗化率(%)	$\frac{\text{現在水洗便所設置済人口}}{\text{現在処理区域内人口}} \times 100$	現在水洗便所設置済人口(人) 424,495	現在処理区域内人口(人) 426,923		99.29%	99.48%	99.43%	↓	-0.05%	※増傾向が望ましい指標
9	有形固定資産減価償却率(%)	$\frac{\text{有形固定資産減価償却累計額}}{\text{償却対象有形固定資産の帳簿原価}} \times 100$	有形固定資産減価償却累計額 22,655,180,756	償却対象有形固定資産の帳簿原価 184,310,818,786		4.26%	8.43%	12.29%	↑	3.86%	※有形固定資産の老朽化進行度の目安となる指標
10	管渠老朽化率(%)	$\frac{\text{法定耐用年数を経過した管渠延長}}{\text{下水道布設延長}} \times 100$	法定耐用年数を経過した管渠延長(km) 133.38	下水道布設延長(km) 1,667		5.71%	5.65%	8.00%	↑	2.35%	※管渠の老朽化進行度の目安となる指標
11	管渠改善率(%)	$\frac{\text{改善(更新・改良・修繕)管渠延長}}{\text{下水道布設延長}} \times 100$	改善(更新・改良・修繕)管渠延長(km) 0.000	下水道布設延長(km) 1,667		0.005%	0.0001%	0.000%	↓	-0.0001%	※小数点以下2位では数値表示不可につき4位まで表示

# 2022年度 町田市下水道事業 経営分析・評価及び改善策・方向性等

※ベンチマーク後に変更又は追記した箇所を赤字で表記しています。

指標別・総合評価の凡例  
 ◎ …非常に良い      △ …やや悪い  
 ○ …やや良い      × …非常に悪い  
 ◇ …どちらとも言えない      — …指標該当せず

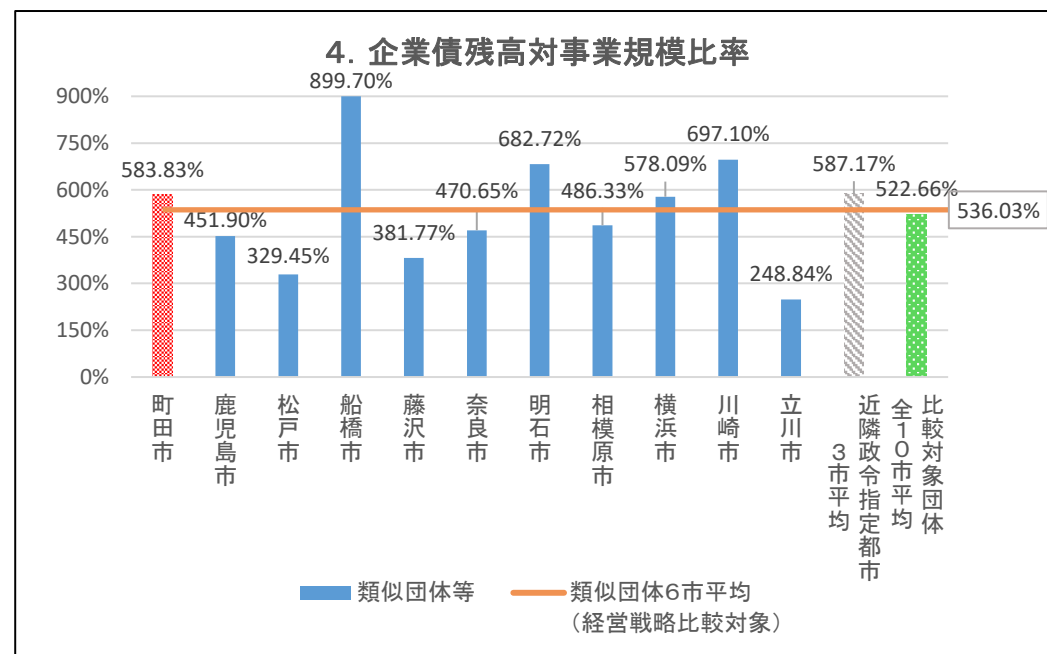
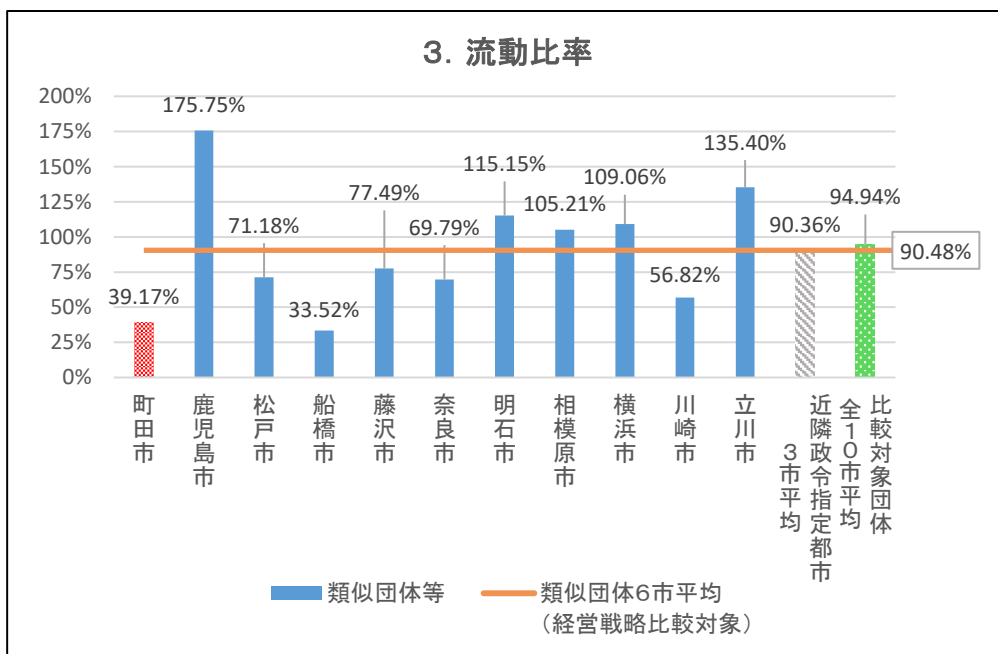
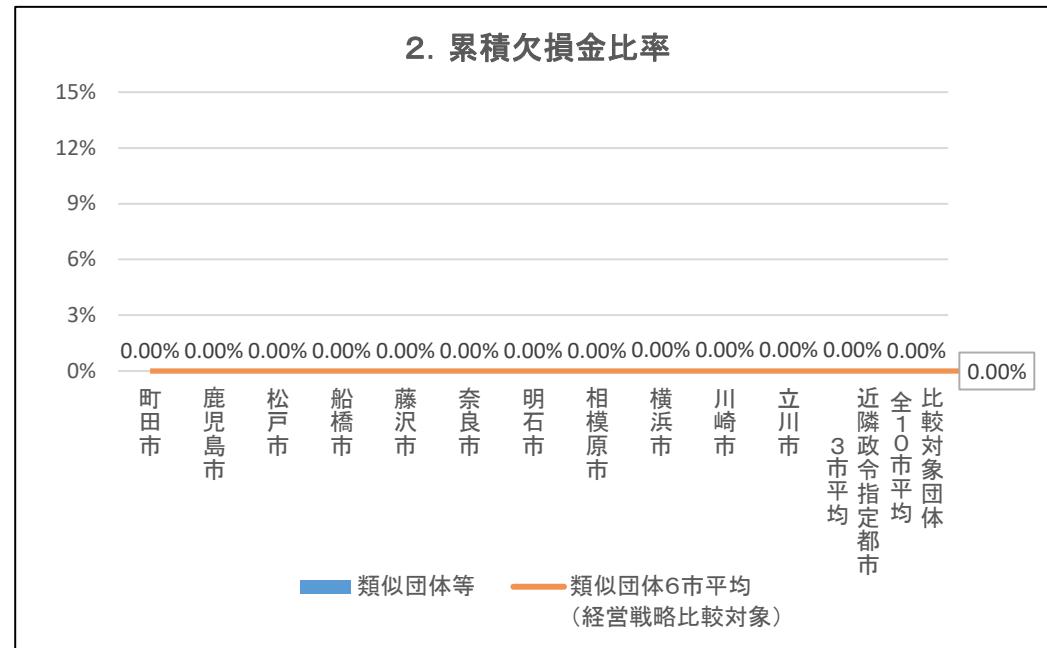
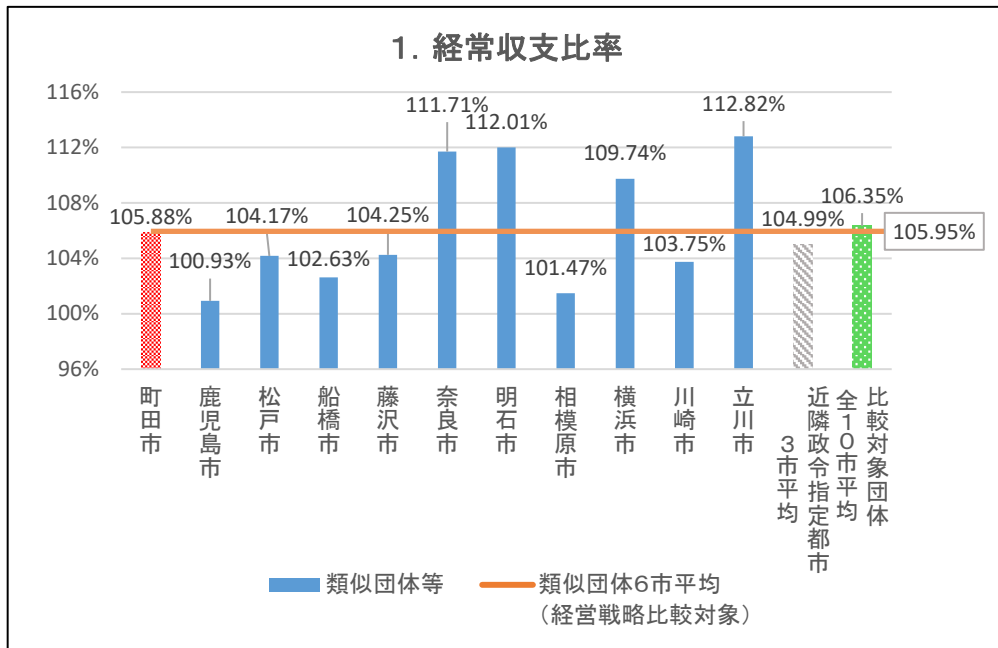
NO.	経営指標名(単位)	指標結果	分析内容	各経営指標から見た経営分析の結果	指標別評価	総合評価	分析・評価結果を踏まえた改善策・方向性等
1	経常収支比率(%)	105.88%	経営の健全性	◆動力費・燃料費等の高騰に対処するために、下水処理場施設の維持管理費用の支出について内容の再精査や優先順位を意識した予算執行を行い費用削減に取り組んだこと等により、「経常収支比率」は前年度比1.33%増の105.88%となり、引き続き100%を上回る結果となりました。「累積欠損金比率」も0%となっています。維持管理費等の経常費用を下水道使用料収入等の経常収益で賄っており、かつ営業収益に対する累積欠損金も生じておらず、良好な状態と言えます。	○	○	◆「経常収支比率」については前年度比で増加していますが、今後は光熱水費や材料費等の高騰による影響が生じると考えています。そのため、更なる経常費用の削減に努め、100%を超えた状態を維持できるようにしていきます。
2	累積欠損金比率(%)	0.00%		◆「流動比率」は前年度比0.11%減となり、引き続き100%を大きく下回っており、当年度末の段階では短期的な債務(1年以内に支払うべきもの:流動負債)に対する支払能力(現金または1年以内に現金化できるもの:流動資産)が満たされていません。ただし、下水道事業は「事業当初に短期的で集中的な建設投資を要し、その後長期間にわたる料金収入等でその原資を賄う事業」であり、流動負債に占める「建設改良費に充てられた企業債の金額」の割合が約61.5%を占めています。次年度の下水道使用料収入等を踏まえると、当年度末の流動負債を賄うだけの流動資産は確保できる見込みです。	○		◆「流動比率」は下水道事業の特性上100%を上回るのは難しいですが、市街化区域における汚水管渠整備が2013年度に概ね完了したことや節水型機器の普及等に伴い有収水量が減少傾向にあることから、下水道使用料収入以外の現金収入の確保にも努めていく必要があります。
3	流動比率(%)	39.17%		◆企業債の償還が進み企業債残高が約6.9億円減少したこと等により、「企業債残高対事業規模比率」は前年度比0.81%減の583.83%となりました。この結果のみ捉えれば、「有利子負債」を堅調に減少させていると言ったことができます。また、前年度の比較対象団体平均と比較しても、突出して高い水準ではありませんが、他市の状況・数値が前年度と大きく相違している可能性もあるため、ベンチマーク結果に基づき再評価します。	△		◆「企業債残高対事業規模比率」については、ベンチマーク結果に基づき再評価します。
4	企業債残高対事業規模比率(%)	583.83%		◆動力費・燃料費等の高騰に対処するために、下水処理場施設の維持管理費用の支出について内容の再精査や優先順位を意識した予算執行を行い費用削減に取り組んだこと等により、「経費回収率」は前年度比3.14%増の96.70%となりました。前年度から改善傾向の結果となりますが、汚水処理費を下水道使用料で賄っていない状況が継続しているという結果になっています。	◇		◆「企業債残高対事業規模比率」は、前年度比では減少しているものの、類似団体平均をやや上回る結果となりました。現状では突出して高い水準ではないと言えますが、今後は老朽化に伴う下水道施設の改築更新が増大する見込みであり、企業債残高も増加が見込まれるため、当市の指標値は徐々に上昇する見通しです。人口減少等に伴い、下水道使用料収入の減少が予想される中、企業債の償還によって下水道経営が圧迫されることのないように計画的な改築更新を行い、企業債の適正な借り入れに努めていく必要があります。
5	経費回収率(%)	96.70%	経営の効率性	◆年間有収水量1㎡あたりの汚水処理に要したコストである「汚水処理原価」については、前年度比3.56円減の124.65円となりましたが、前年度の比較対象団体平均と比較すると1.6円ほど高い結果となっています。ただし、他市の状況・数値が前年度と大きく相違している可能性もあるため、ベンチマーク結果に基づき再評価します。	△	◇	◆「経費回収率」は前年度より増加し、「汚水処理原価」は減少する結果となりました。今後も、老朽化した施設の修繕や光熱水費の上昇により、維持管理費の上昇が見込まれる一方で、市街化区域における汚水管渠整備が2013年度に概ね完了したことや節水型機器の普及等に伴い、下水道使用料の大幅な伸びは望めない状況のため、継続して業務の見直しや業務改善等を図り、汚水処理費削減に努めていく必要があります。
6	汚水処理原価(円)	¥124.65		◆下水処理場が一日に対応可能な汚水処理能力に対する一日平均処理水量の割合である「施設利用率」は、平均処理水量が約9%減少したこと等により、前年度比6.46%減の71.42%となりました。ただし、前年度の比較対象団体平均(流域下水道の利用率が極めて高いと想定される松戸市と市内全域で流域下水道を利用している相模原市を除く)と比較しても5%以上上回っており、適正な規模であると言えます。なお、他市の状況・数値が前年度と大きく相違している可能性もあるため、ベンチマーク結果に基づき再評価します。	◇		◆「汚水処理原価」は、比較対象団体の各平均値を下回る結果となりました。他団体の多くが前年度から上昇傾向にある中で、当市が減少結果となったことは評価できますが、有収水量が減少傾向にあることを踏まえると、今後の汚水処理費の動向次第では指標値の上昇が考えられるため、更なる汚水処理費削減に努めていく必要があります。
7	施設利用率(%)	71.42%		◆処理区域内人口のうち水洗便所を設置して汚水処理をしている人口の割合である「水洗化率」は前年度比0.05%減少の99.43%となりました。若干の変動はありましたが、前年度から引き続き100%に迫る割合を維持しています。	○		◆「施設利用率」については、左記のとおりベンチマーク結果に基づき再評価します。
8	水洗化率(%)	99.43%		◆年度末に保有している有形固定資産のうち、償却対象資産の減価償却の進行状況を示す「有形固定資産減価償却率」は前年度比3.86%増の12.29%となりました。前年度から引き続き増加傾向にはありますが、前年度の比較対象団体平均と比較すると20%以上低い結果となっています。数値としては「耐用年数が残っている償却資産を多く保持している」ように見えますが、これは当市では2020年4月に地方公営企業法を適用し、2020年度を初年度として減価償却を開始していることが要因です。法適用後は地方公営企業法適用までの経過年数を控除した耐用年数で減価償却を算定するため、今後は急速に減価償却が進むことが見込まれます。	◇		◆「施設利用率」は、松戸市と相模原市を除いた比較対象団体平均(64.81%)を上回っており、適正な規模と考えられます。今後も過剰投資とならないように計画的な改築更新を行っていきます。
9	有形固定資産減価償却率(%)	12.29%	老朽化の状況	◆管渠総延長に占める「当年度中に修繕・改築更新した管渠延長」の割合である「管渠改善率」は0%となっていますが、保有する全ての管渠のうち法定耐用年数を経過した管渠の割合である「管渠老朽化率」は、8%程度に留まっており、現状ではそれほど老朽化は進んでおらず、前年度の比較対象団体平均と比較しても1.5%ほど下回っています。ただし、他市の状況・数値が前年度と大きく相違している可能性もあるため、ベンチマーク結果に基づき再評価します。	◇	◇	◆「有形固定資産減価償却率」は、法適用してから当分の期間は大きく変動し、他市の数値も適用時期によって左右されるため、比較にとらわれず、ストックマネジメント計画に基づき、計画的な修繕・改築更新を図っていきます。
10	管渠老朽化率(%)	8.00%		◆管渠老朽化率」は、前年度比2.35%増となり、若干の上昇率増加が見られました。2030年度には約30%になる見込みであり、策定済みのストックマネジメント計画に基いた計画的な修繕・改築更新を今後も実施していきます。	◇		◆「管渠老朽化率」は、類似団体平均を2.5%下回っており、比較的的老朽化は進んでいません。一方で「管渠改善率」は他団体と同様に低くなっていきますが、「管渠老朽化率」の結果も踏まえると現状では管路施設の更新が遅延している状況ではなく、一概に悪い数値を示しているとは言えません。今後の老朽化の動向を踏まえ、計画的に修繕・改築更新を実施していきます。
11	管渠改善率(%)	0.00%			◇		

「投資財政計画」との比較評価の凡例  
 ◎…計画より良い状況      △…若干の乖離あり  
 ○…計画と乖離なし      ▲…明らかに乖離する  
 ◇…乖離とまでは言えない      ×…乖離甚大。要改定検討

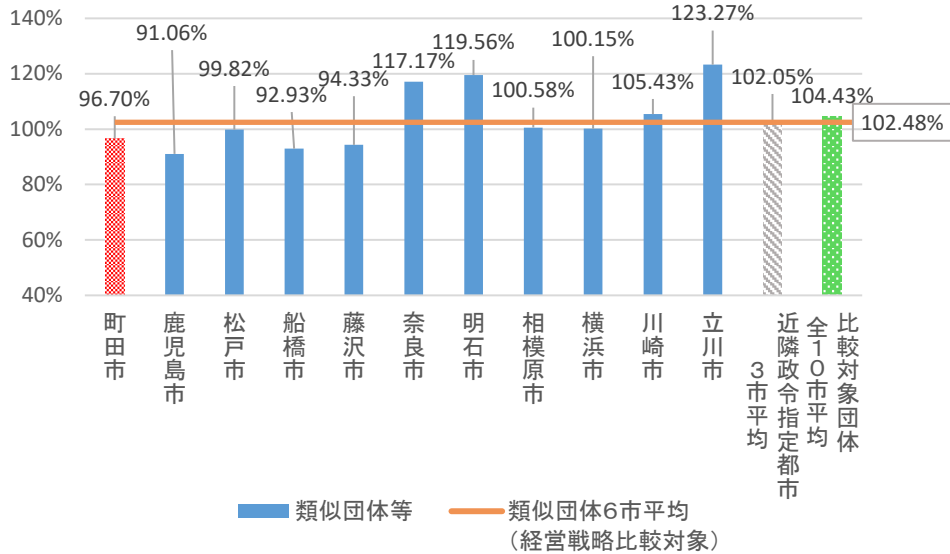
【経営分析総括】			
1. 経営分析及び評価	2. 「投資財政計画」との比較(乖離状況等)	評価	3. 改善策・方向性等
<p>◆「経常収支比率」は2021年度と比較すると向上しており、「企業債残高対事業規模比率」については、若干ですが前年度に引き続き低下しています。「経営の健全性」の観点では、まずまず良い結果が出ています。また、「経費回収率」は引き続き100%を下回る結果となったものの、数値としては向上しており、「汚水処理原価」も低下しています。「経営の効率性」の観点についても、2021年度と比較すると改善が見られています。「管渠改善率」は0%となっていますが、「管渠老朽化率」は前年度比約2%増に留まっているため、管路施設の更新が遅延しているという状況ではなく、一概に悪い数値を示しているとは言えません。「老朽化の状況」の観点については、各指標値の今後の推移を注視・分析した上で評価していく必要があります。</p> <p>◆他団体と比較した場合、「流動比率」では低い傾向、「企業債残高対事業規模比率」ではやや高い傾向となっており、「経営の健全性」が比較的課題のある結果となりました。また「汚水処理原価」ではやや低い傾向、「施設利用率」「水洗化率」では高い傾向となっていますが、「経費回収率」については低い傾向となっており、「経営の効率性」は今後も結果の動向を注視していく必要があります。「管渠改善率」は他団体と同様に低くなっていますが、「管渠老朽化率」は他団体よりも低い傾向となっており、「老朽化の状況」については比較的良好的結果であると考えられます。</p> <p>◆以上の分析結果から総合的に判断すると、2022年度の経営状況については、「緊急に改善を要するような経営課題は特に見受けられず、概ね良好であった」と評価できると考えます。</p>	<p><b>経営の健全性</b></p> <p>「経常収支比率」が100%を超え、また「投資財政計画」上の見込みよりも3%ほど上回っていることから、同計画と比較して乖離はないと考えられます。</p>	○	<p>◆計画的な修繕の実施等により、経常費用の増大化を防止し、今後も「経常収支比率」について100%を超えた状態を維持していく必要があります。一方で「流動比率」や「企業債残高対事業規模比率」の結果を踏まえると、より一層の現金収入の確保や企業債の適正な借入れを図り、「経営の健全性」を高めていく必要があります。「経費回収率」については、前年度と比較して若干の改善が見られましたが、依然100%を下回っているため、費用面では汚水処理費削減に努めるとともに、収益面では下水道使用料の改定を含めた収入増加の方法を検討していく等、「経営の効率性」を向上していく必要があります。「老朽化の状況」については、当年度までの結果だけで判断するのではなく、次年度以降も各指標値の推移を注視・分析した上で、緊急性・優先順位等を考慮した償却資産の計画的かつ効率的な修繕・改築更新の実施を目指します。</p>
	<p><b>経営の効率性</b></p> <p>「経費回収率」は100%を下回っているものの、「投資財政計画」上の見込みを上回っていることから、同計画と比較して乖離はないと考えられます。</p>	◇	
	<p><b>老朽化の状況</b></p> <p>「管渠老朽化率」に若干の増加が見られますが、「未来につなぐ下水道事業プラン」における「今後10ヶ年の事業計画」上では、2023年度より改築工事を実施する予定となっており、現状では計画どおりと考えられます。</p>	◇	

## 2022年度 町田市経営指標他市比較結果・分析等

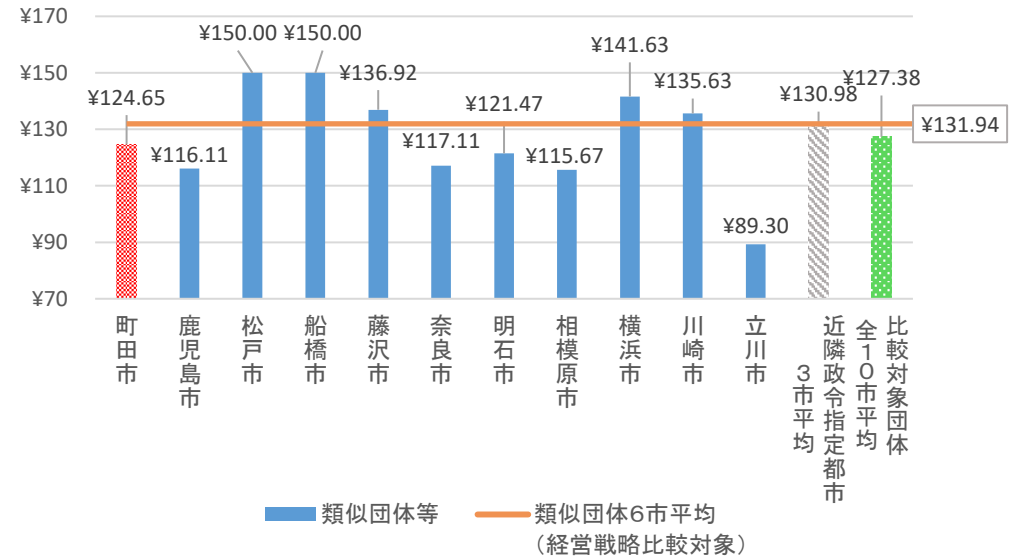
※「類似団体6市」とは、経営戦略において、人口・事業規模等の要素から比較対象とした鹿児島市、松戸市、船橋市、藤沢市、奈良市、明石市の6市を指す。



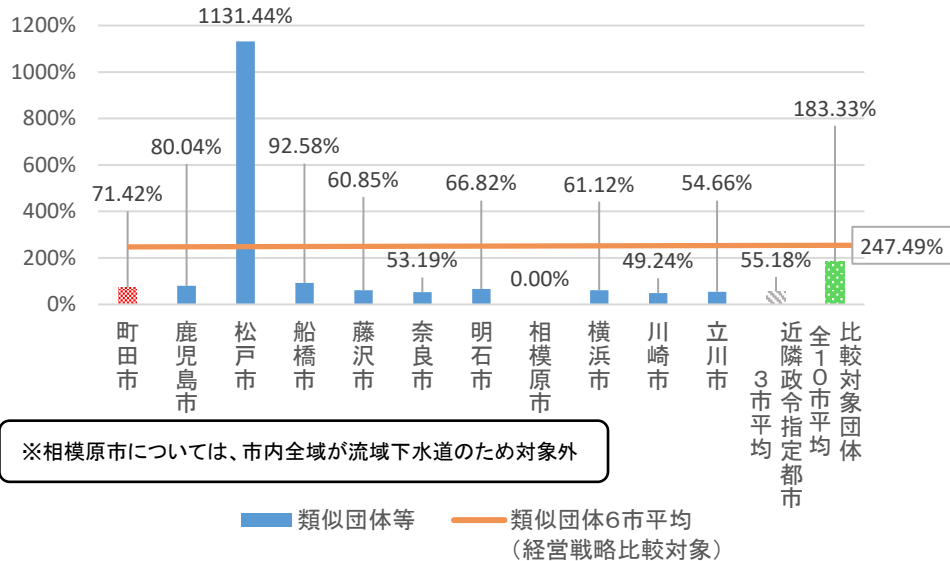
### 5. 経費回収率



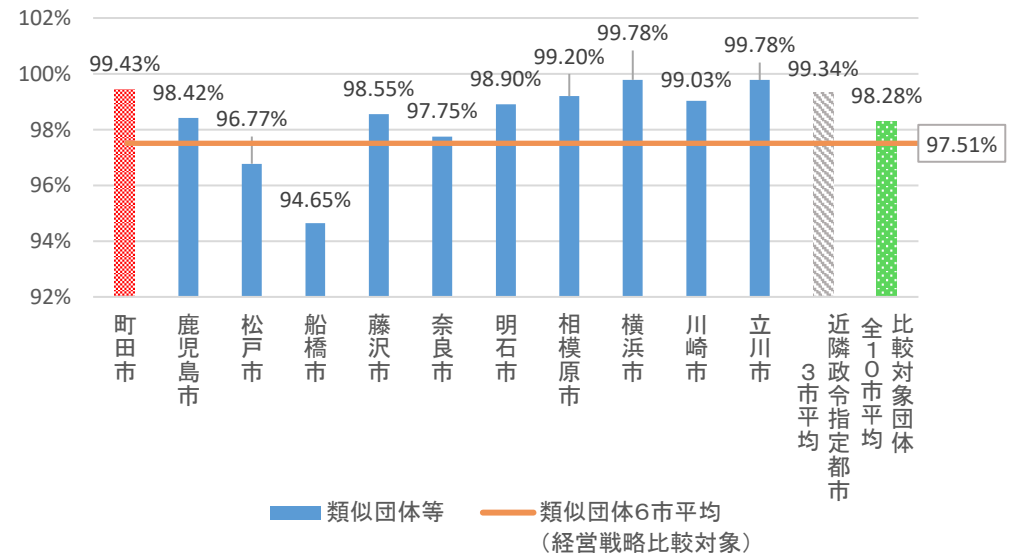
### 6. 汚水処理原価



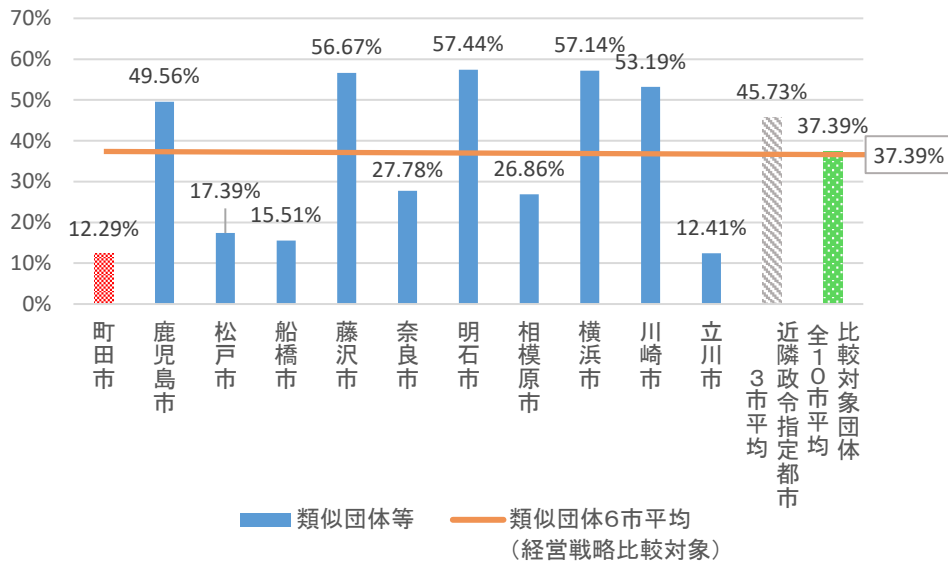
### 7. 施設利用率



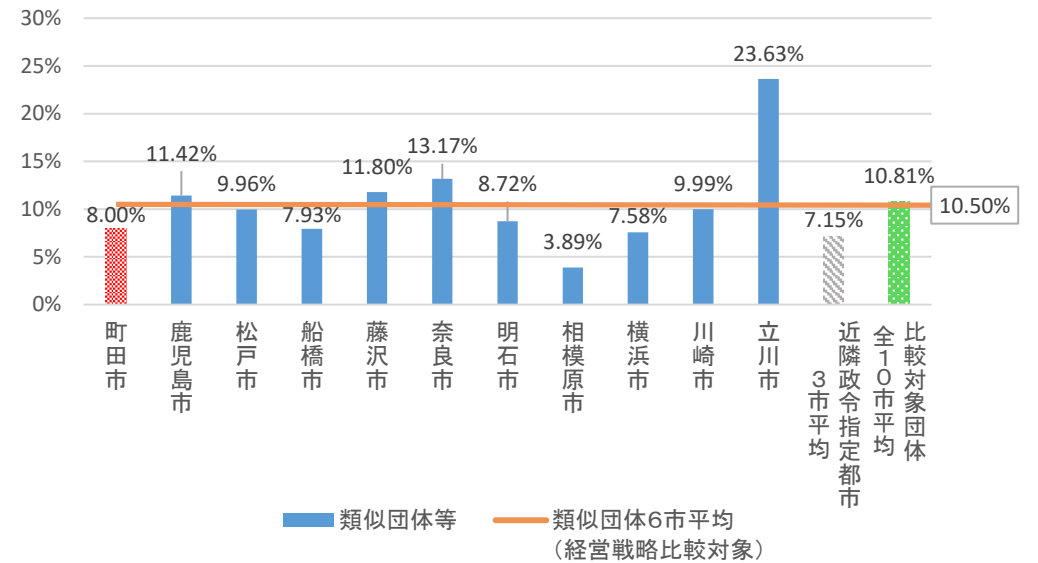
### 8. 水洗化率



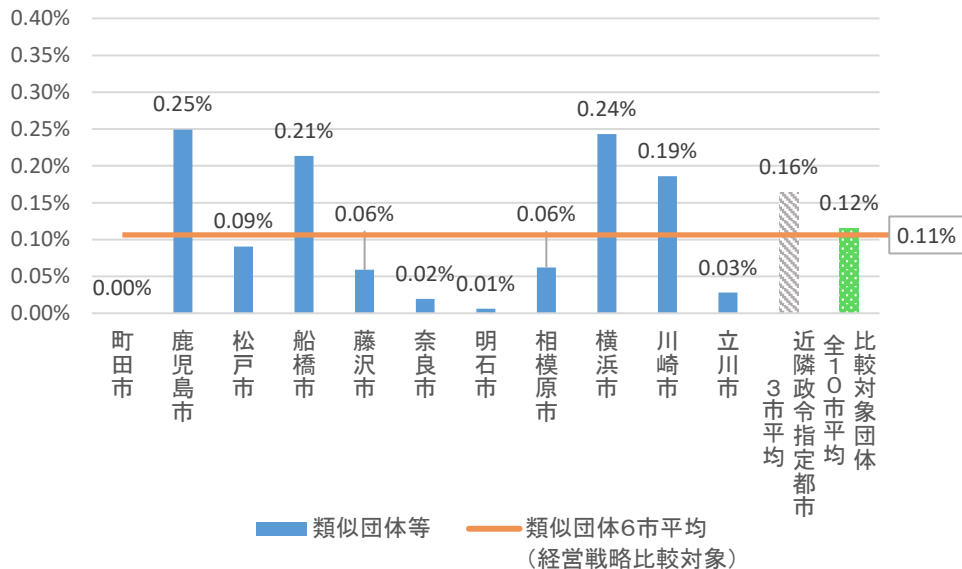
### 9. 有形固定資産減価償却率



### 10. 管渠老朽化率



### 11. 管渠改善率



### <類似団体等比較・分析結果等>

指標名	類似団体等比較・分析結果等
1. 経常収支比率	◆類似団体6市平均とほぼ同水準であり、100%も超えているため良好な状態と言えます。
2. 累積欠損金比率	◆他団体と同様に累積欠損金は発生しておらず、良好な状態と言えます。
3. 流動比率	◆下水道事業において100%を超えることは難しく、半数以上の団体が当市と同様に100%に達していません。しかしながら、当市は類似団体6市平均を大きく下回る結果となっており、現金預金残高の増加を図る等支払能力の向上に努める必要があります。
4. 企業債残高対事業規模比率	◆類似団体6市平均をやや上回る結果となりました。今後、改築更新に伴って残高が増加していく見込みであり、企業債の適正な借り入れに努める必要があります。
5. 経費回収率	◆類似団体6市平均、比較対象団体平均とも前年度から減少していますが、当市の結果は各平均値を下回っています。前年度と比較して改善傾向にはあるものの、更なる業務の見直しや業務改善等を図り、汚水処理費削減に努めていく必要があります。
6. 汚水処理原価	◆類似団体6市平均、比較対象団体平均とも前年度から上昇していますが、当市の結果は各平均値を下回っており、比較的効率的な汚水処理が行えていると言えます。
7. 施設利用率	◆当市は、流域下水道の利用率が極めて大きいと想定される松戸市を除く類似団体5市平均の70.69%を上回る結果となっており、施設規模は適正と言えます。
8. 水洗化率	◆他団体と比べて3番目に高い結果となっており、汚水管整備が進んでいると言えます。
9. 有形固定資産減価償却率	◆今回も他団体と比べて最も低い結果となりましたが、当指標は各団体の地方公営企業法の適用時期によって結果が大きく変動する指標であるため、現状の数値にとらわれず、将来に向けた計画的な修繕、改築・更新を実施していく必要があります。
10. 管渠老朽化率	◆類似団体6市平均、比較対象団体平均とも前年度から上昇していますが、当市の結果は各平均を下回っており、比較的老朽化は進んでいないと言えます。
11. 管渠改善率	◆他団体と同様に低く、老朽化の動向を踏まえ、今後計画的な修繕等を実施していきます。