

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

資料1

(センター名:) 堺第1 高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額 a	本年度決算額 b	予算決算差額 c(a - b)	備考(本年度決算額額の説明)
収益	介護予防支援介護料収益	7,499,776	7,800,000	7,578,330	221,670	
	受託事業収益	44,449,600	43,700,000	43,870,551	▲ 170,551	
	その他の収益	150,211	0	370,395	▲ 370,395	
					0	
	サービス活動収益計	52,099,587	51,500,000	51,819,276	▲ 319,276	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動増減の部 費用	人件費	41,872,244	43,750,000	35,691,996	8,058,004	←(自動計算のため直接入力不可)
	職員給料	17,200,617	28,500,000	18,903,991	9,596,009	職員減
	職員賞与	1,203,000	1,300,000	1,363,000	▲ 63,000	
	賞与引当金繰入	1,225,000	900,000	1,430,000	▲ 530,000	
	非常勤職員給与	17,637,061	8,600,000	10,683,285	▲ 2,083,285	
	退職給付費用	66,000	0	66,000	▲ 66,000	
	法定福利費	4,540,566	4,450,000	3,245,720	1,204,280	
					0	
	事務費等	7,879,083	7,535,000	6,964,242	570,758	←(自動計算のため直接入力不可)
	福利厚生費	71,344	80,000	73,642	6,358	
	職員被服費	0	0	0	0	
	旅費交通費	18,060	50,000	17,188	32,812	
	研修研究費	85,554	120,000	22,428	97,572	
	事務消耗品費	886,213	500,000	361,017	138,983	来年度PC購入予定
	印刷製本費	31,520	40,000	31,900	8,100	
	水道光熱費	130,834	240,000	147,798	92,202	
	燃料費	399,644	500,000	435,016	64,984	
	修繕費	5,610	30,000		30,000	
	通信運搬費	1,102,725	800,000	1,047,467	▲ 247,467	
	会議費		30,000		30,000	
	広報費	833	25,000		25,000	来年度案分計上
	業務委託費	2,004,063	1,800,000	1,735,195	64,805	
	手数料	626,457	700,000	688,199	11,801	
	保険料	212,580	150,000	158,870	▲ 8,870	
	賃借料	1,677,600	1,800,000	1,624,700	175,300	
	租税公課	151,100	200,000	135,900	64,100	
	保守料	364,938	400,000	376,005	23,995	
	諸会費	7,730	20,000	16,700	3,300	
	雑費	17,200	20,000	92,217	▲ 72,217	
	予備費	85,078	30,000		30,000	
減価償却費	345,785	288,000	288,968	▲ 968		
国庫補助金等特別積立金取崩額	▲ 37,565	▲ 73,000	▲ 71,639	▲ 1,361		
サービス活動費用計	50,059,547	51,500,000	42,873,567	8,626,433	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動増減差額	2,040,040	0	8,945,709			
サービス活動外増減の部 (特別増減の部)	収益				0	
					0	
					0	
	サービス活動外収益計	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)
	費用				0	
				0		
サービス活動外費用計	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動外増減差額	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)	
経常増減差額	2,040,040	0	8,945,709			

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 堺第2 高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額 a	本年度決算額 b	予算決算差額 c(a - b)	備考(本年度決算額額の説明)	
収益	介護予防支援介護料収益	7,859,105	7,000,000	8,067,122	▲ 1,067,122		
	受託事業収益	50,380,200	37,440,000	49,997,025	▲ 12,557,025		
	その他の収益	148,000	11,828,000	27,992	11,800,008		
		831			0		
	サービス活動収益計	58,388,136	56,268,000	58,092,139	▲ 1,824,139	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動増減の部 費用	人件費	48,276,661	47,500,000	46,067,289	1,432,711	←(自動計算のため直接入力不可)	
	職員給料	31,409,359	32,000,000	31,116,491	883,509		
	職員賞与	3,903,915	3,400,000	3,677,170	▲ 277,170		
	賞与引当金繰入	3,913,848	3,400,000	2,529,260	870,740		
	非常勤職員給与	2,116,105	2,000,000	1,782,574	217,426		
	退職給付費用	719,440	1,000,000	615,620	384,380		
	法定福利費	6,213,994	5,700,000	6,346,174	▲ 646,174		
					0		
		事務費等	11,024,512	7,268,000	11,251,730	▲ 3,983,730	←(自動計算のため直接入力不可)
		福利厚生費	215,661	100,000	208,688	▲ 108,688	
		職員被服費	16,725	0	7,827	▲ 7,827	
		旅費交通費	29,177	100,000	15,237	84,763	
		研修研究費	23,582	100,000	85,457	14,543	
		事務消耗品費	369,697	150,000	244,289	▲ 94,289	
		印刷製本費	25,209	50,000	30,477	19,523	
		水道光熱費	682,657	450,000	969,221	▲ 519,221	
		燃料費	193,762	100,000	222,117	▲ 122,117	
		修繕費	152,370	100,000	210,585	▲ 110,585	
		通信運搬費	1,034,640	800,000	1,100,694	▲ 300,694	
		会議費	45,358	50,000	47,768	2,232	
		広報費	53,640	50,000	83,099	▲ 33,099	
		業務委託費	3,510,790	1,900,000	3,531,042	▲ 1,631,042	
		手数料	336,812	150,000	261,034	▲ 111,034	
		保険料	415,517	350,000	451,673	▲ 101,673	
		賃借料	545,671	320,000	417,230	▲ 97,230	
		租税公課	166,356	200,000	171,897	28,103	
		保守料	382,949	200,000	310,322	▲ 110,322	
		諸会費	146,577	100,000	168,974	▲ 68,974	
		雑費	555,659	100,000	509,417	▲ 409,417	
		土地建物賃借料	2,121,703	1,716,000	2,204,682	▲ 488,682	
		予備費	0	182,000	0	182,000	
		減価償却費	1,261,634	1,100,000	1,260,089	▲ 160,089	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	▲ 414,871	400,000	▲ 429,938	829,938		
	サービス活動費用計	60,147,936	56,268,000	58,149,170	▲ 1,881,170	←(自動計算のため直接入力不可)	
	サービス活動増減差額	▲ 1,759,800	0	▲ 57,031	▲ 1,759,800		
サービス活動外増減の部 (特別増減の部)	借入金利息補助金	0	0	0	0		
	受取配当金	1,743	0	350	▲ 350		
	受入研修費収入	831	0	16,333	▲ 16,333		
	雑収益	133,221	0	65,623	▲ 65,623		
	サービス活動外収益計	135,795	0	82,306	▲ 82,306	←(自動計算のため直接入力不可)	
	支払利息	22,569	0	21,313	▲ 21,313		
	利用者等外給食費	15,808	0	0	0		
雑損失	0	0	65,475	▲ 65,475			
	サービス活動外費用計	38,377	0	86,788	▲ 86,788	←(自動計算のため直接入力不可)	
	サービス活動外増減差額	97,418	0	▲ 4,482	4,482	←(自動計算のため直接入力不可)	
	経常増減差額	▲ 1,662,382	0	▲ 61,513	▲ 1,662,382		

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 忠生第1 高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額	本年度決算額	予算決算差額	備考(本年度決算額額の説明)
収益	介護予防支援介護料収益	7,400,361	8,208,000	8,899,738	▲ 691,738	
	受託事業収益	56,117,803	60,880,000	62,507,261	▲ 1,627,261	
	その他の収益	348,000	51,000	500,000	▲ 449,000	
					0	
	サービス活動収益計	63,866,164	69,139,000	71,906,999	▲ 2,767,999	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動増減の部 費用	人件費	56,673,705	59,588,000	62,514,764	▲ 2,926,764	←(自動計算のため直接入力不可)
	職員給料	39,150,939	40,062,000	41,907,688	▲ 1,845,688	職員10名
	職員賞与	6,622,705	9,817,000	9,536,629	280,371	
	賞与引当金繰入	756,000		753,000	▲ 753,000	
	非常勤職員給与	1,672,174	1,200,000	1,009,171	190,829	職員1名
	退職給付費用	802,020	480,000	542,080	▲ 62,080	
	法定福利費	7,669,867	8,029,000	8,766,196	▲ 737,196	
					0	
	事務費等	7,364,910	9,551,000	9,494,493	56,507	←(自動計算のため直接入力不可)
	福利厚生費	100,282	160,000	112,019	47,981	健康診断、インフルエンザ予防接種費補助
	職員被服費	35,624	50,000	8,380	41,620	
	旅費交通費	27,308	100,000	23,934	76,066	
	研修研究費	67,900	120,000	121,780	▲ 1,780	
	事務消耗品費	919,706	750,000	562,080	187,920	
	印刷製本費	134,075	180,000	161,690	18,310	
	水道光熱費	678,569	708,000	736,458	▲ 28,458	
	燃料費	131,493	180,000	140,577	39,423	
	修繕費	0	70,000	1,320	68,680	車、自転車修理
	通信運搬費	1,055,363	1,096,000	1,119,157	▲ 23,157	
	会議費	0	1,000	0	1,000	
	広報費	0	200,000	171,573	28,427	
	業務委託費	1,371,149	1,516,000	1,274,011	241,989	
	手数料	34,895	1,045,000	2,096,895	▲ 1,051,895	紹介会社手数料等
	保険料	396,758	400,000	313,990	86,010	
	賃借料	1,687,860	1,825,000	1,759,313	65,687	車リース、コピー機、あんしん相談室賃借料、施設使用料
	租税公課	71,000	90,000	61,306	28,694	印紙代
	保守料	548,680	649,000	548,680	100,320	介護保険請求ソフト、プリンター保守
	諸会費	75,900	80,000	74,900	5,100	ケアマネ連絡会等
	雑費	28,348	331,000	206,430	124,570	
					0	
	減価償却費				0	
国庫補助金等特別積立金取崩額				0		
	サービス活動費用計	64,038,615	69,139,000	72,009,257	▲ 2,870,257	←(自動計算のため直接入力不可)
	サービス活動増減差額	▲ 172,451	0	▲ 102,258	▲ 170,183	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動外増減の部 収益	受入研修費収益			92,000	▲ 92,000	
	雑収益	16,451		13,258	▲ 13,258	
					0	
					0	
		サービス活動外収益計	16,451	0	105,258	▲ 105,258
サービス活動外増減の部 費用					0	
					0	
					0	
	サービス活動外費用計	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)
	サービス活動外増減差額	16,451	0	105,258	▲ 105,258	←(自動計算のため直接入力不可)
	経常増減差額	▲ 156,000	0	3,000	▲ 3,000	←(自動計算のため直接入力不可)

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 忠生第2高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額 a	本年度決算額 b	予算決算差額 c(a-b)	備考(本年度決算額額の説明)
収益	介護予防支援介護料収益	11,402,092	12,242,000	12,590,625	▲ 348,625	
	受託事業収益	79,355,850	80,950,000	80,316,700	633,300	
	その他の収益	151,075	186,000	122,302	63,698	
					0	
	サービス活動収益計	90,909,017	93,378,000	93,029,627	348,373	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動増減の部 費用	人件費	72,365,788	73,628,000	72,946,812	681,188	←(自動計算のため直接入力不可)
	職員給料	45,167,903	47,339,000	46,210,554	1,128,446	
	職員賞与	7,496,044	12,419,000	7,179,809	5,239,191	
	賞与引当金繰入	6,337,000	0	5,498,000	▲ 5,498,000	
	非常勤職員給与	2,331,989	3,891,000	4,081,587	▲ 190,587	
	退職給付費用	1,165,680	223,000	1,111,220	▲ 888,220	
	法定福利費	9,867,172	9,756,000	8,865,642	890,358	
					0	
	事務費等	11,177,988	17,273,000	15,384,442	1,888,558	←(自動計算のため直接入力不可)
	福利厚生費	648,893	500,000	403,443	96,557	
	職員被服費	0	0	0	0	
	旅費交通費	31,632	50,000	25,294	24,706	
	研修研究費	41,000	150,000	98,860	51,140	
	事務消耗品費	952,769	700,000	1,044,187	▲ 344,187	
	印刷製本費	929,023	1,100,000	911,412	188,588	
	水道光熱費	753,304	753,000	754,119	▲ 1,119	
	燃料費	164,175	380,000	344,467	35,533	
	修繕費	0	200,000	0	200,000	
	通信運搬費	1,569,536	1,850,000	1,895,020	▲ 45,020	
	会議費	0	0	0	0	
	広報費	28,136	50,000	16,904	33,096	
	業務委託費	338,715	3,893,000	3,680,820	212,180	
	手数料	1,358,557	1,300,000	1,310,137	▲ 10,137	
	保険料	312,539	518,000	535,518	▲ 17,518	
	賃借料	3,558,878	820,000	647,057	172,943	
	租税公課	79,286	95,000	90,839	4,161	
	保守料	194,618	230,000	36,090	193,910	
	諸会費	82,263	95,000	88,960	6,040	
	雑費、図書費	134,664	412,000	376,721	35,279	
	土地建物賃借料、消耗器具備品費、職員募集費		4,177,000	3,124,594	1,052,406	
	減価償却費	1,173,530	0	1,073,414	▲ 1,073,414	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	▲ 20,000	0	▲ 26,666	26,666	
サービス活動費用計	84,697,306	90,901,000	89,378,002	1,522,998	←(自動計算のため直接入力不可)	
	サービス活動増減差額	6,211,711	2,477,000	3,651,625	▲ 1,174,625	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動外増減の部 収益	退職給付引当資産取崩収入	0	0	0	0	
	受取利息配当金収益	3	1,000	7	993	
	雑収益	69,833	0	85,810	▲ 85,810	
					0	
	サービス活動外収益計	69,836	1,000	85,817	▲ 84,817	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動外増減の部 費用	固定資産売却損・処分損	0	0	0	0	
	退職給付引当資産支出	0	845,000	0	845,000	
	ファイナンス・リース債務の返済支出	0	35,000	0	35,000	
	支払利息	3,893	4,000	3,239	761	
	サービス活動外費用計	3,893	884,000	3,239	880,761	←(自動計算のため直接入力不可)
	サービス活動外増減差額	65,943	▲ 883,000	82,578	▲ 965,578	←(自動計算のため直接入力不可)
	経常増減差額	6,277,654	1,594,000	3,734,203	▲ 2,140,203	←(自動計算のため直接入力不可)

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 町田第1高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額	本年度決算額	予算決算差額	備考(本年度決算額額の説明)	
収益	介護予防支援介護料収益	9,385,513	9,194,000	10,103,798	▲ 909,798		
	受託事業収益	62,348,342	66,626,000	68,939,847	▲ 2,313,847		
	その他の収益	348,000	101,000	0	101,000		
					0		
	サービス活動収益計	72,081,855	75,921,000	79,043,645	▲ 3,122,645	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動増減の部	費用	人件費	61,895,082	66,523,000	71,116,341	▲ 4,593,341	←(自動計算のため直接入力不可)
		職員給料	40,266,576	41,365,000	45,653,279	▲ 4,288,279	
	職員賞与	6,942,079	10,115,000	10,216,982	▲ 101,982		
	賞与引当金繰入	727,000		767,000	▲ 767,000		
	非常勤職員給与	5,493,803	6,055,000	4,718,189	1,336,811		
	退職給付費用	546,000	515,000	503,120	11,880		
	法定福利費	7,919,624	8,473,000	9,257,771	▲ 784,771		
					0		
	事務費等	10,569,186	9,398,000	7,990,517	1,407,483	←(自動計算のため直接入力不可)	
	福利厚生費	121,775	120,000	146,546	▲ 26,546		
	職員被服費	9,768	50,000	8,624	41,376		
	旅費交通費	90,552	160,000	60,390	99,610		
	研修研究費	79,500	135,000	78,300	56,700		
	事務消耗品費	1,430,740	1,384,000	681,214	702,786		
	印刷製本費	263,824	400,000	273,732	126,268		
	水道光熱費	725,040	687,000	747,460	▲ 60,460		
	燃料費	46,387	60,000	73,905	▲ 13,905		
	修繕費	66,400	50,000	116,525	▲ 66,525		
	通信運搬費	1,057,589	1,150,000	1,089,158	60,842		
	会議費	0	10,000	0	10,000		
	広報費	80,054	200,000	113,568	86,432		
	業務委託費	1,879,322	1,800,000	1,747,335	52,665		
	手数料	2,922,674	1,060,000	930,660	129,340		
	保険料	384,709	390,000	302,577	87,423		
	賃借料	708,726	763,000	749,120	13,880		
	租税公課	76,300	90,000	63,778	26,222		
	保守料	607,420	608,000	607,420	580		
	諸会費	7,500	10,000	12,500	▲ 2,500		
	雑費	10,906	271,000	187,705	83,295		
					0		
	減価償却費	33,550		33,549	▲ 33,549		
	国庫補助金等特別積立金取崩額				0		
	サービス活動費用計	72,497,818	75,921,000	79,140,407	▲ 3,219,407	←(自動計算のため直接入力不可)	
	サービス活動増減差額	▲ 415,963	0	▲ 96,762	▲ 96,762	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動外増減の部	収益	受入研修費収益			10,000	▲ 10,000	
		雑収益	55,413		13,213	▲ 13,213	
						0	
		サービス活動外収益計	55,413	0	23,213	▲ 23,213	←(自動計算のため直接入力不可)
	費用					0	
		サービス活動外費用計	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)
	サービス活動外増減差額	55,413	0	23,213	▲ 23,213	←(自動計算のため直接入力不可)	
経常増減差額		▲ 360,550	0	▲ 73,549	73,549	←(自動計算のため直接入力不可)	

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 町田第2 高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額 a	本年度決算額 b	予算決算差額 c(a - b)	備考(本年度決算額額の説明)
収益	介護予防支援介護料収益	7,367,763	7,670,000	7,744,594	▲ 74,594	
	受託事業収益	50,228,375	49,548,000	50,906,000	▲ 1,358,000	
	その他の収益	17,600	24,000	149,600	▲ 125,600	
					0	
	サービス活動収益計	57,613,738	57,242,000	58,800,194	▲ 1,558,194	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動増減の部 費用	人件費	45,502,517	51,640,000	50,861,239	778,761	←(自動計算のため直接入力不可)
	職員給料	34,890,517	37,570,000	39,652,513	▲ 2,082,513	昇給及び事務職員の採用
	職員賞与	4,662,954	7,410,000	4,589,232	2,820,768	人員の入替による減額
	賞与引当金繰入				0	
	非常勤職員給与				0	
	退職給付費用	255,500	240,000	281,450	▲ 41,450	
	法定福利費	5,693,546	6,420,000	6,338,044	81,956	
					0	
	事務費等	10,157,974	5,112,000	7,984,312	▲ 926,830	←(自動計算のため直接入力不可)
	福利厚生費	566,606	220,000	246,012	▲ 26,012	
	職員被服費	0	0	0	0	
	旅費交通費	14,003	50,000	16,378	33,622	
	研修研究費	21,530	50,000	67,849	▲ 17,849	
	事務消耗品費	1,426,728	520,000	543,415	▲ 23,415	
	印刷製本費	30,447	30,000	0	30,000	
	水道光熱費	680,423	550,000	663,311	▲ 113,311	
	燃料費	67,305	150,000	130,923	19,077	
	修繕費	210,290	50,000	51,636	▲ 1,636	
	通信運搬費	1,241,578	600,000	1,244,506	▲ 644,506	新型コロナで郵便増化
	会議費	6,065	30,000	5,916	24,084	
	広報費			4,950	▲ 4,950	
	業務委託費	376,127	600,000	724,870	▲ 124,870	
	手数料	3,203,158	150,000	1,630,686	▲ 1,480,686	人材紹介手数料
	保険料	241,456	350,000	125,384	224,616	
	賃借料	1,114,799	1,200,000	993,735	206,265	
	租税公課	76,234	60,000	53,734	▲ 6,266	
	保守料	787,540	400,000	1,372,810	972,810	デジタル化に伴うセキュリティ強化
	諸会費	49,500	52,000	61,000	9,000	
	雑費	44,183	50,000	47,197	▲ 2,803	
					0	
減価償却費	861,996	500,000	316,645	▲ 183,355		
国庫補助金等特別積立金取崩額				0		
サービス活動費用計	56,522,487	57,252,000	59,162,196	▲ 331,424	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動増減差額		1,091,251	▲ 10,000	▲ 362,002	352,002	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動外増減の部 (特別増減の部)	収益					
	受取利息	0		2	▲ 2	
	雑収入	508,636	10,000	406,024	▲ 396,024	
					0	
					0	
サービス活動外収益計	508,636	10,000	406,026	▲ 396,026	←(自動計算のため直接入力不可)	
費用				0		
				0		
				0		
サービス活動外費用計	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動外増減差額		508,636	10,000	406,026	▲ 396,026	←(自動計算のため直接入力不可)
経常増減差額		1,599,887	0	44,024	▲ 396,026	

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 町田第3 高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額 a	本年度決算額 b	予算決算差額 c(a-b)	備考(本年度決算額額の説明)	
収益	介護予防支援介護料収益	7,062,671	6,000,000	6,833,518	▲ 833,518		
	受託事業収益	56,199,150	54,600,000	56,976,175	▲ 2,376,175		
	その他の収益				0		
					0		
	サービス活動収益計	63,261,821	60,600,000	63,809,693	▲ 3,209,693	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動増減の部	費用	人件費	49,371,049	49,200,000	48,553,739	646,261	←(自動計算のため直接入力不可)
		職員給料	37,605,123	35,548,000	38,120,888	▲ 2,572,888	
	職員賞与	2,922,907	5,330,000	1,451,462	3,878,538		
	賞与引当金繰入				0		
	非常勤職員給与	1,600,765	1,560,000	1,714,768	▲ 154,768		
	退職給付費用	1,253,316	1,220,000	1,187,079	32,921		
	法定福利費	5,988,938	5,542,000	6,079,542	▲ 537,542		
					0		
	事務費等	11,105,927	10,980,000	12,402,761	▲ 1,422,761	←(自動計算のため直接入力不可)	
	福利厚生費	125,831	300,000	174,230	125,770		
	職員被服費				0		
	旅費交通費	104,072	80,000	86,510	▲ 6,510		
	研修研究費	156,492	400,000	598,647	▲ 198,647		
	事務消耗品費	1,380,175	1,200,000	1,591,977	▲ 391,977		
	印刷製本費	94,778	200,000	84,500	115,500		
	水道光熱費	1,436,680	1,300,000	1,575,665	▲ 275,665		
	燃料費	144,364	300,000	144,083	155,917		
	修繕費	277,057	300,000	142,896	157,104		
	通信運搬費	1,538,193	1,300,000	1,591,073	▲ 291,073		
	会議費	17,933	100,000	37,818	62,182		
	広報費	220,626	300,000	131,453	168,547		
	業務委託費	262,860	250,000	497,453	▲ 247,453		
	手数料	283,322	150,000	344,699	▲ 194,699		
	保険料	207,816	200,000	253,100	▲ 53,100		
	賃借料	4,092,353	3,900,000	4,322,725	▲ 422,725		
	租税公課	76,025	100,000	78,032	21,968		
	保守料	525,136	420,000	507,093	▲ 87,093		
	諸会費	18,040	80,000	192,238	▲ 112,238		
	雑費	144,174	100,000	48,569	51,431		
					0		
	減価償却費	0	420,000	0	420,000		
	国庫補助金等特別積立金取崩額				0		
		サービス活動費用計	60,476,976	60,600,000	60,956,500	▲ 356,500	←(自動計算のため直接入力不可)
	サービス活動増減差額	2,784,845	0	2,853,193	2,853,193		
サービス活動外増減の部 (特別増減の部)	収益				0		
					0		
					0		
					0		
		サービス活動外収益計	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)
	費用					0	
					0		
	サービス活動外費用計	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)	
	サービス活動外増減差額	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)	
	經常増減差額	2,784,845	0	2,853,193	2,853,193		

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 鶴川第1 高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額 a	本年度決算額 b	予算決算差額 c(a - b)	備考(本年度決算額額の説明)
収益	介護予防支援介護料収益	3,588,959	3,460,000	3,872,338	▲ 412,338	
	受託事業収益	67,533,023	67,060,000	68,359,383	▲ 1,299,383	ワチン予約支援業務1,500,000円が予算外で入っている為
	その他の収益	6,000	12,000	2,500	9,500	
					0	
	サービス活動収益計	71,127,982	70,532,000	72,234,221	▲ 1,702,221	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動増減の部 費用	人件費	58,939,392	62,125,000	58,408,879	3,716,121	←(自動計算のため直接入力不可)
	職員給料	26,675,375	27,763,000	26,935,039	827,961	育児短時間勤務者分が乖離している。
	職員賞与	3,096,730	4,490,000	4,810,221	▲ 320,221	
	賞与引当金繰入	2,152,000	2,152,000	1,953,000	199,000	
	非常勤職員給与	20,085,664	20,651,000	17,869,379	2,781,621	前年度にならい予算計上したが、人員入れ替わり等があり乖離した。
	退職給付費用	616,460	752,000	749,960	2,040	
	法定福利費	6,313,163	6,317,000	6,091,280	225,720	
					0	
	事務費等	7,212,637	8,167,000	8,895,677	▲ 728,677	←(自動計算のため直接入力不可)
	福利厚生費	158,529	78,000	164,957	▲ 86,957	
	職員被服費	122,999	91,000	107,865	▲ 16,865	
	旅費交通費	22,370	126,000	17,270	108,730	
	研修研究費	33,192	319,000	38,976	280,024	
	事務消耗品費	93,834	168,000	32,115	135,885	
	印刷製本費	270,282	344,000	335,747	8,253	
	水道光熱費	362,894	389,000	360,432	28,568	
	燃料費	88,600	84,000	218,366	▲ 134,366	
	修繕費	14,011	12,000	25,061	▲ 13,061	
	通信運搬費	911,998	998,000	1,036,957	▲ 38,957	
	会議費	0	0	0	0	
	広報費	71,812	73,000	71,812	1,188	
	業務委託費	744,852	865,000	1,985,463	▲ 1,120,463	警備・清掃・設備管理委託費の包括分負担の見直しを行った為、負担増となった。
	手数料	55,000	55,000	26,968	28,032	
	保険料	145,791	136,000	69,749	66,251	
	賃借料	2,470,885	2,706,000	2,730,927	▲ 24,927	
	租税公課	0	0	60,800	▲ 60,800	
	保守料	81,540	199,000	81,631	117,369	
	諸会費	78,900	77,000	86,200	▲ 9,200	
	雑費	256,148	232,000	213,381	18,619	
	本部配賦費	1,229,000	1,215,000	1,231,000	▲ 16,000	
	減価償却費	882,419	790,000	789,589	411	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	▲ 573,704	▲ 574,000	▲ 573,707	▲ 293	
サービス活動費用計	66,460,744	70,508,000	67,520,438	2,987,562	←(自動計算のため直接入力不可)	
	サービス活動増減差額	4,667,238	24,000	4,713,783	▲ 4,689,783	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動外増減の部 (特別増減の部)	収益				0	
					0	
					0	
					0	
	サービス活動外収益計	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)
	費用				0	
				0		
サービス活動外費用計	23,210	24,000	20,959	3,041	←(自動計算のため直接入力不可)	
	サービス活動外増減差額	▲ 23,210	▲ 24,000	▲ 20,959	▲ 3,041	←(自動計算のため直接入力不可)
	経常増減差額	4,644,028	0	4,692,824		

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 鶴川第2 高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額 a	本年度決算額 b	予算決算差額 c(a - b)	備考(本年度決算額額の説明)	
収益	介護予防支援介護料収益	25,196,303	26,250,936	28,135,877	▲ 1,884,941	他事業所プラン作成料委託支払い分は相殺せず	
	受託事業収益	72,986,250	72,569,200	74,660,125	▲ 2,090,925	コロナワクチン予約支援	
	その他の収益	440,720	0		0		
					0		
	サービス活動収益計	98,623,273	98,820,136	102,796,002	▲ 3,975,866	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動増減の部 費用	人件費	73,345,925	78,751,600	74,467,499	4,284,101	←(自動計算のため直接入力不可)	
	職員給料	46,177,211	49,865,171	46,258,659	3,606,512		
	職員賞与	12,702,693	14,016,283	8,835,735	5,180,548	当年度途中より引当金繰入と分けて計上	
	賞与引当金繰入	0	0	3,519,272	▲ 3,519,272	当年度途中より引当金繰入と分けて計上	
	非常勤職員給与	3,867,825	2,902,997	4,658,328	▲ 1,755,331		
	退職給付費用	1,424,000	1,424,000	1,424,000	0		
	法定福利費	9,174,196	10,543,149	9,771,505	771,644		
					0		
	事務費等	21,047,694	20,012,856	22,133,671	▲ 1,904,817	←(自動計算のため直接入力不可)	
	福利厚生費	303,038	380,000	417,652	▲ 37,652		
	職員被服費	0	0	0	0		
	旅費交通費	76,690	70,000	72,680	▲ 2,680		
	研修研究費	54,500	90,000	55,010	34,990		
	事務消耗品費	723,754	618,000	464,988	153,012		
	印刷製本費	0	0	3,245	▲ 3,245		
	水道光熱費	442,072	432,000	478,167	▲ 46,167		
	燃料費	776,451	834,752	805,382	29,370		
	修繕費	0	40,000	0	40,000		
	通信運搬費	1,261,975	1,077,384	1,387,253	▲ 309,869		
	会議費	0	12,000	0	12,000		
	広報費	54,301	75,000	82,505	▲ 7,505		
	業務委託費	12,551,495	11,398,400	13,078,301	▲ 1,679,901	他事業所プラン作成料委託(相殺分も含む)	
	手数料	43,784	150,000	333,815	▲ 183,815		
	保険料	106,483	125,000	109,599	15,401		
	賃借料	4,272,343	4,321,272	4,348,027	▲ 26,755		
	租税公課	77,200	108,000	84,850	▲ 23,150		
	保守料	159,122	90,648	208,494	117,846		
	諸会費	141,400	152,400	138,400	▲ 14,000		
	雑費	240	32,000	65,303	33,303		
	教養娯楽費	2,846	6,000	0	▲ 6,000		
	減価償却費	1,990,953	0	1,684,507	1,684,507		
	国庫補助金等特別積立金取崩額	▲ 505,796	0	▲ 520,448	▲ 520,448		
	サービス活動費用計	95,878,776	98,764,456	97,765,229	3,543,343	←(自動計算のため直接入力不可)	
	サービス活動増減差額	2,744,497	55,680	5,030,773	▲ 4,975,093	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動外増減の部 (特別増減の部)	収益	雑収益	165,607	0	128,129	▲ 128,129	
					0		
					0		
		サービス活動外収益計	165,607	0	128,129	▲ 128,129	←(自動計算のため直接入力不可)
	費用	支払利息	55,680	55,680	55,680	0	
					0		
	サービス活動外費用計	55,680	55,680	55,680	0	←(自動計算のため直接入力不可)	
	サービス活動外増減差額	109,927	▲ 55,680	72,449	▲ 128,129	←(自動計算のため直接入力不可)	
	経常増減差額	2,854,424	0	5,103,222			

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 南第1 高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額 a	本年度決算額 b	予算決算差額 c(a - b)	備考(本年度決算額額の説明)
収益	介護予防支援介護料収益	14,855,184	14,925,952	14,917,453	8,499	予防プラン介護報酬収益
	受託事業収益	67,428,375	67,340,025	68,574,375	▲ 1,234,350	委託料+事業別契約代金
	その他の収益	361,020		467,040	▲ 467,040	東社協退職金 差益分
					0	
	サービス活動収益計	82,644,579	82,265,977	83,958,868	▲ 1,692,891	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動増減の部 費用	人件費	53,555,785	63,549,064	50,159,066	13,389,998	←(自動計算のため直接入力不可)
	職員給料	36,491,302	42,110,772	33,341,691	8,769,081	常勤職員基本給、諸手当等
	職員賞与	5,035,910	7,210,556	5,068,970	2,141,586	年間支給率(3.8か月)
	賞与引当金繰入	1,999,600	2,403,519	2,312,930	90,589	2022年夏季賞与繰り入れ分(2021.12~2022.3)
	非常勤職員給与	2,482,755	2,431,968	2,547,807	▲ 115,839	契約事務職員1名分
	退職給付費用	691,160	838,530	985,800	▲ 147,270	退職共済掛金事業主負担分
	法定福利費	6,855,058	8,553,719	5,901,868	2,651,851	社会保険料事業主負担分
					0	
	事務費等	12,983,564	17,549,914	16,122,368	1,427,546	←(自動計算のため直接入力不可)
	福利厚生費	29,900	150,000	7,700	142,300	慶弔見舞金、職員弁当等
	職員被服費	0	100,000	11,000	89,000	防寒用ウィンドブレーカー等
	旅費交通費	20,024	150,000	23,850	126,150	研修出張旅費等
	研修研究費	82,755	440,000	88,920	351,080	外部研修参加費等
	事務消耗品費	673,030	300,000	178,500	121,500	事務用品費等
	印刷製本費	414,696	774,131	522,615	251,516	事業計画書・報告書・名刺代等
	水道光熱費	369,283	488,620	373,077	115,543	電気、水道料金
	燃料費	153,885	400,000	148,746	251,254	ガソリン代金
	修繕費	17,755	200,000	58,850	141,150	ノートパソコン、電動自転車修理代金
	通信運搬費	663,641	660,760	780,040	▲ 119,280	郵送・封筒・プロバイダー・電話料金代等
	会議費	39,452	100,000	66,731	33,269	ZOOM年間使用料、会議用お茶、会場使用料
	広報費	0	300,000		300,000	広報誌・イベント案内リーフレット・チラシ等
	業務委託費	8,417,361	8,326,790	9,255,930	▲ 929,140	予防プラン外部委託費等
	手数料	143,725	100,000	1,324,299	▲ 1,224,299	職員紹介手数料、講師料等
	保険料	4,068	100,000	69,274	30,726	予防教室参加者保険料等
	賃借料	1,806,869	2,647,940	2,749,732	▲ 101,792	あんしん相談室賃借料・車輛、複合機リース等
	租税公課	0	50,000	60,000	▲ 10,000	収入印紙代等
	保守料	9,900	100,000	9,900	90,100	PC・電話交換機保守点検等
	諸会費	113,400	50,000	113,000	▲ 63,000	町内会・団体加入会費等
	雑費	23,820	466,353	31,273	435,080	雑費、感染予防備品等
	車輛費	0	1,645,320	248,931	1,396,389	車両点検代金等
	減価償却費	949,498	683,500	613,488	70,012	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	▲ 229,428	483,500	▲ 218,928	702,428	
サービス活動費用計	67,259,419	82,265,977	66,675,994	15,589,983	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動増減差額	15,385,160	▲ 0	17,282,874			
サービス活動外増減の部 (特別増減の部)	雑収益	25,920			0	前年度:行事参加者保険返金分
					0	
					0	
					0	
	サービス活動外収益計	25,920	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)
費用	固定資産売却損・処分損	8,336			0	前年度:施設内ボイラー更新に伴う機器撤去費按分計上
					0	
	サービス活動外費用計	8,336	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動外増減差額	17,584	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)	
経常増減差額	15,402,744	▲ 0	17,282,874			

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 南第2 高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額 a	本年度決算額 b	予算決算差額 c(a - b)	備考(本年度決算額額の説明)
収益	介護予防支援介護料収益	6,671,107	13,000,000	7,842,422	5,157,578	
	受託事業収益	61,552,475	60,292,000	62,813,350	▲ 2,521,350	
	その他の収益	348,000	0	1,632,453	▲ 1,632,453	
	事業費収入(介護予防・日常)	7,910,040	0	8,525,432	▲ 8,525,432	
	サービス活動収益計	76,481,622	73,292,000	80,813,657	▲ 7,521,657	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動増減の部 費用	人件費	54,277,817	60,400,000	53,183,343	7,216,657	←(自動計算のため直接入力不可)
	職員給料	43,341,724	47,900,000	42,338,790	5,561,210	
	職員賞与			0	0	
	賞与引当金繰入			0	0	
	非常勤職員給与	3,347,340	3,600,000	3,409,370	190,630	
	退職給付費用	414,000	500,000	414,000	86,000	
	法定福利費	7,174,753	8,400,000	7,021,183	1,378,817	
					0	
	事務費等	13,595,727	11,772,000	13,903,092	▲ 2,131,092	←(自動計算のため直接入力不可)
	福利厚生費	88,659	100,000	97,968	2,032	
	職員被服費	0		0	0	
	旅費交通費	4,532	40,000	3,260	36,740	
	研修研究費	112,556	100,000	91,900	8,100	
	事務消耗品費	491,982	400,000	417,246	▲ 17,246	
	印刷製本費	24,204	25,000	28,070	▲ 3,070	
	水道光熱費	454,199	450,000	457,314	▲ 7,314	
	燃料費	121,090	60,000	45,522	14,478	
	修繕費	11,077	50,000	86,434	▲ 36,434	
	通信運搬費	961,769	850,000	991,551	▲ 141,551	
	会議費	0	0	0	0	
	広報費	15,120	40,000	16,610	23,390	
	業務委託費	2,285,500	2,800,000	2,385,940	414,060	
	手数料	288,676	130,000	285,997	▲ 155,997	
	保険料	157,856	130,000	85,053	44,947	
	賃借料	2,937,091	3,000,000	2,941,951	58,049	
	租税公課	74,900	65,000	62,650	2,350	
	保守料	250,254	300,000	257,457	42,543	
	諸会費	109,900	50,000	111,900	▲ 61,900	
	雑費	78,030	20,000	87,924	▲ 67,924	
	本部共通費	5,128,332	3,162,000	5,448,345	▲ 2,286,345	
	減価償却費	1,060,572	1,120,000	796,897	323,103	
	国庫補助金等特別積立金取崩額	0	0	0	0	
サービス活動費用計	68,934,116	73,292,000	67,883,332	5,408,668	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動増減差額	7,547,506	0	12,930,325	▲ 15,382,819		
サービス活動外増減の部 収益	受入研修費収益	0	0	96,453	▲ 96,453	
	雑収益	1,536,000	0	1,536,000	▲ 1,536,000	
					0	
	サービス活動外収益計	1,536,000	0	1,632,453	▲ 1,632,453	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動外増減の部 費用					0	
	サービス活動外費用計	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動外増減差額	1,536,000	0	1,632,453	▲ 1,632,453	←(自動計算のため直接入力不可)	
経常増減差額	9,083,506	0	14,562,778	▲ 15,546,284		

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 南第3高齢者支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額 a	本年度決算額 b	予算決算差額 c(a - b)	備考(本年度決算額額の説明)
収益	介護予防支援介護料収益	17,944,233	18,728,000	18,897,694	▲ 169,694	
	受託事業収益	61,676,725	62,016,000	62,052,825	▲ 36,825	
	その他の収益	140,100	28,000	129,300	▲ 101,300	法人内内部取引
	補助金事業収入(公費)	39,164	0	0	0	新型コロナウイルス感染症補助金
	サービス活動収益計	79,800,222	80,772,000	81,079,819	▲ 307,819	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動増減の部 費用	人件費	58,464,848	60,681,000	61,105,214	▲ 424,214	←(自動計算のため直接入力不可)
	職員給料	41,569,074	43,155,000	43,434,854	▲ 279,854	
	職員賞与	7,904,082	8,609,000	8,575,667	33,333	
	賞与引当金繰入	0	0	0	0	
	非常勤職員給与	324,843	328,000	330,850	▲ 2,850	
	退職給付費用	706,329	586,000	585,845	155	
	法定福利費	7,960,520	8,003,000	8,177,998	▲ 174,998	
					0	
	事務費等	18,040,397	16,696,000	16,208,022	487,978	←(自動計算のため直接入力不可)
	福利厚生費	168,585	191,000	214,147	▲ 23,147	
	職員被服費	1,817	4,000	2,539	1,461	
	旅費交通費	3,717	11,000	8,649	2,351	
	研修研究費	15,089	164,000	123,162	40,838	
	事務消耗品費	395,955	304,000	276,333	27,667	
	印刷製本費	260,638	390,000	373,595	16,405	
	水道光熱費	305,163	332,000	327,860	4,140	
	燃料費	0	0	0	0	
	修繕費	0	5,000	407	4,593	
	通信運搬費	989,621	1,150,000	1,091,895	58,105	
	会議費	0	8,000	0	8,000	
	広報費	20,711	35,000	24,742	10,258	
	業務委託費	8,219,687	7,725,000	7,620,003	104,997	
	手数料	1,914,005	251,000	188,821	62,179	
	保険料	181,508	260,000	248,838	11,162	
	賃借料	4,492,074	4,529,000	4,528,392	608	
	租税公課	62,000	79,000	81,200	▲ 2,200	
	保守料	929,982	953,000	968,470	▲ 15,470	
	諸会費	9,500	16,000	9,500	6,500	
	雑費	70,345	289,000	119,469	169,531	
					0	
減価償却費				0		
国庫補助金等特別積立金取崩額				0		
サービス活動費用計	76,505,245	77,377,000	77,313,236	63,764	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動増減差額	3,294,977	3,395,000	3,766,583	▲ 371,583	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動外増減の部 収益	退職引当試算取崩収入	149,820	0	0	0	
	施設整備等補助金収入	308,836	0	0	0	新型コロナウイルス感染症補助金
					0	
	サービス活動外収益計	458,656	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)
サービス活動外増減の部 費用	固定資産取得支出	308,836	0	0	0	
	ファイナンスリース債務返済支出	830,736	832,000	830,736	1,264	
	退職引当資産支出	673,727	700,000	699,792	208	
	拠点区分間繰入金支出	1,940,334	1,863,000	2,236,055	▲ 373,055	
サービス活動外費用計	3,753,633	3,395,000	3,766,583	▲ 371,583	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動外増減差額	▲ 3,294,977	▲ 3,395,000	▲ 3,766,583	371,583	←(自動計算のため直接入力不可)	
経常増減差額	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)	

2021年度 収支決算書 <支援センター分>

(自)2021年4月1日 (至)2022年3月31日

(センター名:) 医療と介護の連携支援センター

勘定科目		前年度決算額	本年度予算額 a	本年度決算額 b	予算決算差額 c(a - b)	備考(本年度決算額額の説明)
サービス活動増減の部	収益					
	介護予防支援介護料収益	175,848	575,040	641,643	▲ 66,603	
	受託事業収益	32,363,000	32,363,000	32,363,000	0	
	その他の収益				0	
					0	
	サービス活動収益計	32,538,848	32,938,040	33,004,643	▲ 66,603	←(自動計算のため直接入力不可)
	費用					
	人件費	29,140,000	24,950,000	27,150,000	▲ 2,200,000	←(自動計算のため直接入力不可)
	職員給料	26,490,000	24,500,000	24,500,000	0	
	職員賞与	0			0	
	賞与引当金繰入				0	
	非常勤職員給与				0	
	退職給付費用				0	
	法定福利費	2,650,000	450,000	2,650,000	▲ 2,200,000	
					0	
	事務費等	7,796,000	8,390,000	7,796,000	594,000	←(自動計算のため直接入力不可)
	福利厚生費	0	120,000	0	120,000	
	職員被服費	0	0	0	0	
	旅費交通費	60,000	120,000	60,000	60,000	月額0.5万×12ヶ月
	研修研究費	120,000	340,000	120,000	220,000	月額1万×12ヶ月
事務消耗品費	540,000	720,000	540,000	180,000	月額4.5万×12ヶ月	
印刷製本費	120,000	360,000	120,000	240,000	月額1万×12ヶ月	
水道光熱費	720,000	840,000	720,000	120,000	月額6万×12ヶ月	
燃料費	120,000	240,000	120,000	120,000	月額1万×12ヶ月	
修繕費	0	360,000	0	360,000		
通信運搬費	480,000	720,000	480,000	240,000	月額4万×12ヶ月	
会議費	120,000	240,000	120,000	120,000	月額1万×12ヶ月	
広報費	20,000	120,000	20,000	100,000	1回1万×2回	
業務委託費	600,000	360,000	600,000	▲ 240,000	清掃費月5万×12月	
手数料	0	30,000	0	30,000		
保険料	300,000	300,000	300,000	0	車両保険年額10万×3台	
賃借料	3,600,000	3,000,000	3,600,000	▲ 600,000	月額30万×12ヶ月(駐車場代込み)	
租税公課	36,000	10,000	36,000	▲ 26,000	月額0.3万×12ヶ月	
保守料	720,000	120,000	720,000	▲ 600,000	カナミック保守使用料月額6万×12ヶ月	
諸会費	0	30,000	0	30,000		
雑費	240,000	360,000	240,000	120,000	ゴミ処理費月額2万×12ヶ月	
				0		
減価償却費	6,240,000		6,240,000	▲ 6,240,000	月額60万×12ヶ月	
国庫補助金等特別積立金取崩額				0		
サービス活動費用計	43,176,000	33,340,000	41,186,000	▲ 7,846,000	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動増減差額	▲ 10,637,152	▲ 401,960	▲ 8,181,357	7,779,397	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動外増減の部 (特別増減の部)	収益					
					0	
					0	
					0	
	サービス活動外収益計	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)
費用						
				0		
				0		
サービス活動外費用計	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)	
サービス活動外増減差額	0	0	0	0	←(自動計算のため直接入力不可)	
経常増減差額	▲ 10,637,152	▲ 401,960	▲ 8,181,357	7,779,397	←(自動計算のため直接入力不可)	